

21世紀型ワークスタイルに向けて

	20世紀型	21世紀型
	内向き 重くて遅い ハイコスト	お客様第一 軽くて速い 競争力
組織	ピラミッド型・多重構造・内向き	フラット&ウェブ・お客様第一
人材 マネジメント	日本人・男性・ベテラン中心	女性・若手・外国人の登用拡大
評価	定性的（努力・時間）	定量的（スキル・貢献度）
賃金	年功序列	仕事・成果に基づく実力主義
賞与	世間相場を意識した水準	会社業績・個人業績に相応しい水準
退職金 年金	高水準・固定的	市場連動・選択性
福祉	社助中心・画一的・自前主義	自助支援・選択性・外部化
働き方	固定的・画一的	柔軟性・選択性・多様性

Panasonic ideas for life